



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ  
Белгородской области

ПРИКАЗ

«24» июня 2019 г.

№ 1915

**О создании пула «опорных»  
площадок ДОО по внедрению  
бережливых технологий**

В соответствии с планом реализации проекта «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Белгородской области» («Бережливый детский сад») (далее - Проект) в целях организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) Белгородской области **п р и к а з ы в а ю** :

1. Утвердить пул муниципальных «опорных» площадок ДОО по внедрению бережливых технологий на основании предложений муниципальных органов управления образования.

2. Назначить региональной «опорной» площадкой по внедрению бережливых технологий МБДОУ детский сад №20 «Калинка» г.Старый Оскол (заведующий Гехт Е.А.).

3. Утвердить типовое положение об «опорной» площадке ДОО по внедрению бережливых технологий (далее - Положение).

4. Руководителям ДОО «опорных» площадок:

4.1. Организовать деятельность «опорных» площадок в соответствии с Положением.

4.2. Осуществлять контроль за своевременным и качественным выполнением мероприятий в соответствии с планом управления Проектом.

5. Контроль за исполнением приказа возложить на первого заместителя начальника департамента – начальника управления организационной деятельности департамента образования Белгородской области Н.М. Рухленко.

**Начальник  
департамента образования  
Белгородской области**

**Е.Г. Тишина**

Аргунова Наталия Николаевна  
(4722) 32-81-56



**Приложение 1**  
**к приказу департамента образования**  
**Белгородской области**  
от «24» июня 2019 г. № 1915

**Пул муниципальных «опорных» площадок ДОО по внедрению  
бережливых технологий**

№ п/п	ДОО	Руководитель
1.	МБДОУ «Детский сад комбинированного вида №3» г.Алексеевка	Бондаренко Елена Николаевна
2.	МДОУ «Детский сад №32 с.Стрелецкое» Белгородского района	Беседина Татьяна Павловна
3.	МДОУ «Борисовский детский сад «Ягодка» п.Борисовка	Андриевская Инна Викторовна
4.	МДОУ «Детский сад № 4 «Калинка» комбинированного вида» г.Валуйки	Конашенко Людмила Анатольевна
5.	МДОУ детский сад «Непоседа» п.Вейделевка	Свиридова Светлана Александровна
6.	МБДОУ Волоконовский детский сад №4 «Теремок» п.Волоконовка	Коденко Эмилия Сергеевна
7.	МБДОУ «Детский сад комбинированного вида «Капелька» г. Грайворон	Жуль Татьяна Алексеевна
8.	МБДОУ «Детский сад комбинированного вида №40 «Веселинка» г.Губкин	Лунева Елена Николаевна
9.	МАДОУ «Детский сад комбинированного вида №2 «Сказка» п.Троицкий»	Коршикова Светлана Юрьевна
10.	МБДОУ детский сад общеразвивающего вида «Родничок» с.Верхопенье Ивнянского района	Атанова Алла Александровна
11.	МБДОУ «Детский сад №5 «Теремок» с. Погореловка» Корочанского района	Виноходова Наталья Юрьевна
12.	МБДОУ «Центр развития ребенка - детский сад «Капелька» с.Красное	Ярцева Ирина Петровна
13.	МБДОУ «Центр развития ребенка – детский сад «Солнышко» г. Бирюча»	Курепина Ольга Михайловна
14.	МБДОУ «Краснояржский детский сад «Солнечный» п.Красная Яруга	Жиленко Елена Александровна
15.	МБДОУ детский сад №2 «Умка» г.Новый Оскол	Колесникова Ирина Валерьевна
16.	МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида №2 «Родничок» п.Прохоровка	Герасимова Лариса Николаевна
17.	МДОУ «Центр развития ребенка – детский сад №6» п.Ракитное	Гюнтер Лидия Игоревна
18.	МБДОУ «Ровеньский детский сад «Радуга» п.Ровеньки	Цыс Елена Петровна
19.	МБДОУ детский сад №22 «Улыбка» г.Старый Оскол	Пасюга Ирина Александровна
20.	МБДОУ детский сад №37 «Соловушка» г.Старый Оскол	Дьячкова Юлия Михайловна
21.	МБДОУ детский сад №67 «Аистенок» г.Старый Оскол	Тимохина Юлия Ивановна
22.	МБДОУ детский сад №68 «Ромашка» г.Старый Оскол	Позднякова



		Ирина Григорьевна
23.	МБДОУ «Детский сад «Россияночка» п.Чернянка	Гребенкина Светлана Ивановна
24.	МБДОУ «Детский сад комбинированного вида № 3 «Теремок» г. Шебекино»	Белоненко Жанна Владимировна
25.	МАДОУ «Детский сад комбинированного вида № 7 г. Шебекино»	Топоркова Ирина Сергеевна
26.	МБДОУ «Детский сад «Родничок» г. Строитель	Кулик Елена Александровна
27.	МБДОУ «Детский сад с. Терновка» Яковлевского городского округа	Черняева Наталья Евгеньевна
28.	МБДОУ детский сад комбинированного вида №18 «Лучик» г.Белгород	Бардакова Елена Сергеевна
29.	МБДОУ детский сад общеразвивающего вида №48 «Вишенка» г.Белгород	Чаплыгина Надежда Николаевна
30.	МБДОУ детский сад №75 «Центр развития ребенка» г.Белгород	Пшеничных Любовь Александровна
31.	МБДОУ детский сад общеразвивающего вида №76 г.Белгород	Исаенко Юлия Михайловна
32.	МАДОУ детский сад общеразвивающего вида №78 «Гномик» г.Белгород	Баланчукова Екатерина Николаевна



**Типовое положение**  
**об «опорной» площадке дошкольной образовательной организации**  
**по внедрению бережливых технологий (далее - Положение)**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации и функционирования «опорных» площадок дошкольных образовательных организаций по внедрению бережливых технологий (далее - «опорные» площадки ДОО).

1.2. «Опорные» площадки ДОО создаются в каждом муниципальном образовании Белгородской области на базе дошкольных образовательных организаций (далее - ДОО) в рамках реализации регионального проекта «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций» («Бережливый детский сад») (далее - Проект) с целью организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в ДОО Белгородской области.

1.3. Региональная «опорная» площадка по внедрению бережливых технологий создается в рамках реализации Проекта с целью организационно-методического сопровождения деятельности муниципальных «опорных» площадок ДОО.

1.4. Основными направлениями деятельности «опорной» площадки ДОО являются:

- создание условий для эффективного внедрения бережливых технологий в деятельности ДОО муниципального образования и повышения компетентности сотрудников ДОО в вопросах внедрения бережливых технологий;

- организационно-методическое сопровождение реализации «бережливых» проектов в ДОО;

- апробация парциальных программ по внедрению бережливых технологий в содержание дошкольного образования.

1.5. Пул «опорных» площадок ДОО и их количество в каждом муниципальном образовании определяется муниципальным органом управления образованием. Полный перечень «опорных» площадок ДОО по представлению муниципальных органов управления образованием утверждается приказом департамента образования Белгородской области.

1.6. Основные понятия, используемые в Положении:

**бережливые технологии в ДОО** - технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в дошкольных образовательных организациях, сокращение различных видов потерь во всех



сферах деятельности ДОО, развитие критического мышления сотрудников. Задачами внедрения бережливых технологий являются:

- внедрение культуры постоянного совершенствования во всех сферах деятельности;
- развитие навыков выявления и решения проблем;
- развитие лидерских качеств у сотрудников ДОО;
- построение самообучающейся организации.

**лидерская команда ДОО** – ответственные исполнители (сотрудники ДОО), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне ДОО.

## 2. Порядок организации деятельности «опорной» площадки ДОО

2.1. Общее руководство и контроль за деятельностью «опорной» площадки ДОО возлагается на руководителя ДОО.

2.2. Полномочия руководителя ДОО.

2.2.1. Определение лидерской команды для организации внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО.

2.2.2. Создание и определение персонального состава сотрудников «опорной» площадки ДОО из числа лидерской команды.

2.2.3. Издание утверждение и внесение изменений в необходимые локальные акты (Положение об «опорной» площадке ДОО, приказ о создании «опорной» площадки ДОО и др.). В приказе о создании «опорной» площадки ДОО руководитель определяет лицо, ответственное за организацию ее деятельности (далее - руководитель «опорной» площадки ДОО).

2.2.4. Контроль за деятельностью «опорной» площадки ДОО.

2.3. Полномочия руководителя «опорной» площадки ДОО.

2.3.1. Определение порядка работы «опорной» площадки ДОО.

2.3.2. Распределение обязанностей и ответственности между сотрудниками «опорной» площадки ДОО

2.3.3. Организация выполнения мероприятий плана управления Проектом.

2.3.4. Организация взаимодействия «опорной» площадки ДОО с дошкольными образовательными организациями муниципального образования, другими «опорными» площадками ДОО, региональной «опорной» площадкой ДОО.

2.4. Полномочия «опорной» площадки ДОО.

2.4.1. Планирование деятельности ДОО муниципального образования по внедрению бережливых технологий в соответствии с планом управления проектом.

2.4.2. Координация деятельности лидерских команд ДОО по внедрению бережливых технологий в ДОО на уровне муниципального образования в соответствии с планом управления Проектом.

2.4.3. Анализ и оценка результативности деятельности лидерских команд ДОО по внедрению бережливых технологий.



2.4.4. Сбор материалов (фото, отчетов и др.) на уровне муниципального образования, подтверждающих факт выполнения мероприятий плана управления Проектом.

2.4.5. Внесение предложений по повышению эффективности внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО.

### **3. Порядок и формы осуществления деятельности «опорной» площадки ДОО**

3.1. Деятельность «опорной» площадки ДОО осуществляется в соответствии с планом управления Проектом.

3.2. Формы осуществления деятельности «опорной» площадки ДОО по внедрению бережливых технологий:

- проведение обучающих мероприятий для лидерских команд ДОО;
- проведение индивидуального (очного и дистанционного) консультирования сотрудников ДОО по вопросам внедрения бережливых технологий;
- проведение мониторинговых исследований в соответствии с целями и задачами Проекта;
- создание условий для интерактивного обучения бережливым технологиям (фабрик процессов);
- организация и проведение публичной защиты карточек «бережливых» проектов, процедуры закрытия «бережливых» проектов;
- создание информационной среды, отражающей результативность внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО на уровне муниципального образования (зон «Обея»);
- освещение хода реализации Проекта на уровне муниципального образования, в СМИ, социальных сетях, на сайте ДОО.

### **4. Порядок осуществления контроля за деятельностью «опорной» площадки ДОО**

4.1. Контроль за деятельностью «опорной» площадки ДОО осуществляется руководителем Проекта, членами рабочей группы Проекта - представителями от муниципальных образований.

4.2. Одной из форм контроля является опрос потребителей услуг (членов лидерских команд, сотрудников ДОО муниципального образования) (рефлексия) по итогам деятельности «опорной» площадки ДОО за определенный период или в рамках 1 мероприятия.



Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад №2 «Умка»  
г. Нового Оскола Белгородской области»

ПРИКАЗ

От «04» 07. 2019 г.

№ 160

**О создании «опорной» площадки ДОО  
по внедрению бережливых технологий**

Во исполнение приказа управления образования администрации Новооскольского городского округа от 5 июля 2019 г. №653; в соответствии с приказом Департамента образования Белгородской области «О создании пула «опорных» площадок ДОО по внедрению бережливых технологий» от 24.06.2019г. № 1915, с целью организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Новооскольского городского округа

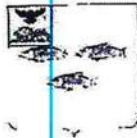
**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Создать «опорную площадку» на базе МБДОУ д/с №2 «Умка» по внедрению бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Новооскольского городского округа.
2. Утвердить Положение об «опорной» площадке МБДОУ д/с №2 «Умка» по внедрению бережливых технологий (*Приложение*).
3. Организовать деятельность «опорной» площадки в соответствии с Положением.
4. Утвердить лидерскую команду ДОО в составе:  
Колесникова И.В. – заведующий;  
Гладких А.В.- ст. воспитатель;  
~~Зацаринская Н.Ю. – завхоз;~~  
Рудавина Л.Н. – ст.медсестра;  
Козляева В.А. – делопроизводитель;  
Безлепкина И.Н. – инструктор по физ.культуре;  
Беленко Т.Я. – воспитатель.
5. Лидерской команде ДОО в срок до 22.07.2019 г. разработать «Дорожную карту» по внедрению бережливых технологий в МБДОУ д/с №2 «Умка».
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Заведующий МБДОУ д/с №2 «Умка»

Колесникова И.В.





**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО  
РАЙОНА «НОВООСКОЛЬСКИЙ РАЙОН»  
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад №2 «Умка»  
г.Нового Оскола Белгородской области»**

**ПРИКАЗ**

От «1» сентября 2018 г.


№ 170

**«Об утверждении состава рабочей группы проекта»**

В соответствии с приказом управления образования администрации муниципального района «Новооскольский район» от 22 мая 2018 года № 405 «Об утверждении состава рабочей группы проекта», на основании паспорта муниципального проекта «Физическое воспитание детей дошкольного возраста (от 6 до 8 лет) «Навстречу комплексу ГТО» (идентификационный номер 10083871 от 26 апреля 2018 года)

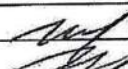
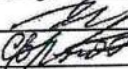
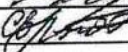
**приказываю:**

1. Утвердить состав рабочей группы проекта «Физическое воспитание детей дошкольного возраста (от 6 до 8 лет) «Навстречу комплексу ГТО»:
  - Гладких А.В. – старший воспитатель, руководитель рабочей группы;
  - Безлепкина И.Н., инструктор по физкультуре, член рабочей группы;
  - Беленко Т.Я. – воспитатель, член рабочей группы;
  - Кобелева А.Е. – учитель – логопед, член рабочей группы.
2. Гладких А.В., старшему воспитателю- руководителю рабочей группы провести обсуждение проекта с педагогическим коллективом в срок до 29 мая 2018 г.
3. Членам рабочей группы приступить к реализации муниципального проекта с 01 июня 2018 года.
4. Контроль исполнения данного приказа возложить на старшего воспитателя Гладких А.В.

Заведующий МБДОУ д/с №2 «Умка»  Колесникова И.В.



С приказом ознакомлен(ы):

Ф.И.О. сотрудника	Должность	Подпись	Дата
Гладких А.В.	ст.воспитатель		01.09.18
Безлепкина И.Н.	инструктор по физкультуре		01.09.18
Лютая С.Ю.	муз.руководитель		01.09.18



**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад №2«Умка»  
г. Нового Оскола Белгородской области»**

**ПРИКАЗ**

От «02» 09. 2019 г.

№ 245

**О создании рабочей группы по реализации проекта**

В целях реализации муниципального проекта «Комплексная профилактика стоматологических заболеваний среди воспитанников и обучающихся Новооскольского городского округа «Здоровые зубы» и в соответствии с приказом управления образования администрации Новооскольского городского округа от 28.06.2019года №640 «О создании рабочей группы по реализации проекта»

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Сотрудникам МБДОУ д/с№2 принять участие в реализации муниципального проекта«Комплексная профилактика стоматологических заболеваний среди воспитанников и обучающихся Новооскольского городского округа «Здоровые зубы».
2. Утвердить состав рабочей группы проекта:
  - ~~Гладких А.В., старший воспитатель –руководитель рабочей группы;~~
  - Рудавина Л.Н., ст.медсестра ;
  - Середина Н.И., воспитатель;
  - Григорьева О.В., воспитатель;
  - Романенко В.А., воспитатель;
  - Сидельникова Е.Н., воспитатель;
  - Кузнецова Т.В.,воспитатель;
  - Беленко Т.Я.,воспитатель.
  - Безлепкина И.Н. инструктор по физической культуре,
  - Морозова Т.М.,воспитатель.
- 3.Гладких А.В., старшему воспитателю провести обсуждение планов реализации проекта с педагогическим коллективом (срок до 03.09.2019г.).
4. Членам рабочей группы приступить к реализации проекта с 03.09.2019 года.
5. Контроль за соблюдением данного приказа оставляю за собой.

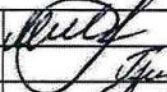
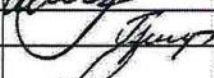
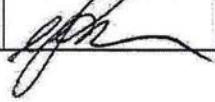
И.О. Заведующего МБДОУ д/с №2  
«Умка»  
С приказомознакомлен(ы):



Гладких А.В.

Ф.И.О. сотрудника	Должность	Подпись	Дата
Гладких Анна Викторовна	Ст.воспитатель	<i>[Signature]</i>	02.09.19
Рудавина Людмила Николаевна	ст.медсестра	<i>[Signature]</i>	02.09.19
Середина Наталья Ильинична	воспитатель	<i>[Signature]</i>	02.09.2019
Сидельникова Елена Николаевна	воспитатель	<i>[Signature]</i>	02.09.2019
Кузнецова Татьяна Васильевна	воспитатель	<i>[Signature]</i>	02.09.2019
Беленко Татьяна Яковлевна	воспитатель	<i>[Signature]</i>	02.09.19
Романенко Виолетта Андреевна	воспитатель	<i>[Signature]</i>	02.09.19



Морозова Татьяна Михайловна	воспитатель		02.09.19
Григорьева Ольга Валерьевна	воспитатель		02.09.19
Безлепкина Ирина Николаевна	Инструктор по физической культуре		02.09.19



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА «НОВООСКОЛЬСКИЙ РАЙОН»**

**ПРИКАЗ**

от «28» июня 2019 года

№ 640

**О создании рабочей  
группы по реализации проекта**

В соответствии с постановлением администрации Новооскольского района от 26 декабря 2011 года №1808 «Об утверждении Положения об управлении проектами в Новооскольском районе» и в целях реализации муниципального проекта «Комплексная профилактика стоматологических заболеваний среди воспитанников и обучающихся Новооскольского городского округа «Здоровые зубы»

***приказываю:***

1. Создать рабочую группу по реализации муниципального проекта «Комплексная профилактика стоматологических заболеваний среди воспитанников и обучающихся Новооскольского городского округа «Здоровые зубы» и утвердить её состав (приложение 1).

2. Ведущему консультанту управления образования администрации Новооскольского городского округа Генрих И.В. в срок до 01 сентября 2019 года ознакомить членов рабочей группы с функциональными обязанностями, в соответствии с планом управления проектом «Комплексная профилактика стоматологических заболеваний среди воспитанников и обучающихся Новооскольского городского округа «Здоровые зубы»

3. Контроль за исполнением приказа возложить на ведущего консультанта управления образования администрации Новооскольского городского округа Генрих И.В.

**Начальник управления образования  
администрации Новооскольского  
городского округа**

 **Ю.Н. Нехаев**



Приложение 1 к приказу  
управления образования администрации  
Новооскольского городского округа  
№640 от 28 июня 2019 года.

**Состав**

**рабочей группы по реализации муниципального проекта  
«Комплексная профилактика стоматологических заболеваний  
среди воспитанников и обучающихся Новооскольского городского  
округа «Здоровые зубы»**

№ п/п	ФИО	Основное место работы, должность	Роль в проекте
1	Нехаев Юрий Николаевич	Начальник управления образования администрации Новооскольского городского округа	Руководитель проекта
2	Генрих Ирина Валерьевна	Ведущий консультант управления образования администрации Новооскольского городского округа	Администратор проекта, ответственный за блок работ со стороны управления образования, ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
3	Галушко Сергей Анатольевич	Главный специалист управления образования администрации Новооскольского городского округа	Ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
4	Шусть Инна Николаевна	Главный специалист управления образования администрации Новооскольского городского округа	Оператор мониторинга, ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
5	Шаталова Людмила Вячеславовна	Главный специалист управления образования администрации Новооскольского городского округа	Ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
6	Карнаухов Юрий Анатольевич	Заведующий стоматологическим отделением ОГБУЗ «Новооскольская ЦРБ»	Ответственный за блок работ со стороны «ОГБУЗ «Новооскольская ЦРБ», ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
7	Кошман Людмила Михайловна	Детский врач-стоматолог стоматологического отделения ОГБУЗ «Новооскольская ЦРБ»	Ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
8	Шаульская Наталья Валентиновна,	Начальник управления культуры администрации Новооскольского городского округа	Ответственный за блок работ со стороны управления культуры, ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
9	Никулина Светлана Алексеевна	Директор МКУК «Новооскольская клубная система»	Ответственный за проведение мероприятий по профилактике стоматологических заболеваний
10	Дудникова Ирина Ивановна	Директор МБОУ «СОШ №1 с УИОП имени Княжны Ольги Николаевны Романовой г. Новый Оскол»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «СОШ №1 с УИОП имени Княжны Ольги Николаевны Романовой г. Новый



			Оскол»
11	Понедельченко Ольга Михайловна	Директор МБОУ «СОШ №2 с УИОП г. Новый Оскол»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «СОШ №2 с УИОП г. Новый Оскол»
12	Горбатко Лидия Николаевна	Директор МБОУ «СОШ №3 г. Новый Оскол»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «СОШ №3 г. Новый Оскол»
13	Ткаченко Наталья Ильинична	Директор МБОУ «СОШ №4 г. Новый Оскол»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «СОШ №4 г. Новый Оскол»
14	Виткова Анна Николаевна	Директор МБОУ «Беломестненская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Беломестненская СОШ Новооскольского района»
15	Прядченко Лидия Александровна	Директор МБОУ «Великомихайловская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Великомихайловская СОШ Новооскольского района»
16	Кривомазова Людмила Николаевна	Директор МБОУ «Голубинская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Голубинская СОШ Новооскольского района»
17	Тарасова Надежда Григорьевна	Директор МБОУ «Глинновская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Глинновская СОШ Новооскольского района»
18	Сыроватская Раиса Николаевна	Директор МБОУ«Львовская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Львовская СОШ Новооскольского района»
19	Гривенная Наталья Александровна	Директор МБОУ«Новобезгинская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Новобезгинская СОШ Новооскольского района»
20	Ганагина Ирина Николаевна	Директор МБОУ«Старобезгинская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Старобезгинская СОШ Новооскольского района»
21	Терехова Татьяна Владимировна	Директор МБОУ «Тростенецкая СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ«Старобезгинская СОШ Новооскольского района»
22	Дитяткова Юлия Николаевна	Директор МБОУ «Шараповская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Шараповская СОШ Новооскольского района»
23	Величко Зоя Петровна	Директор МБОУ «Ярская СОШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта МБОУ «Ярская СОШ Новооскольского района»
24	Дробинина Людмила Яковлевна	Директор МБОУ «Богородская ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Богородская ООШ Новооскольского района»



25	Григорьева Людмила Александровна	Директор МБОУ «Васильдольская Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Васильдольская Новооскольского района»
26	Пряслова Галина Ивановна	Директор МБОУ «Киселевская ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Киселевская ООШ Новооскольского района»
27	Немцева Ирина Михайловна	Директор МБОУ «Немцевская ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Немцевская ООШ Новооскольского района»
28	Ивлева Татьяна Митрофановна	Директор МБОУ «Ольховатская ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Ольховатская ООШ Новооскольского района»
29	Лысенко Валентина Григорьевна	Директор МБОУ «Оскольская ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Оскольская ООШ Новооскольского района»
30	Сергеева Наталья Николаевна	Директор МБОУ «Прибрежная ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Прибрежная ООШ Новооскольского района»
31	Анисимова Алла Михайловна	Директор МБОУ «Солонец-Полянская ООШ Новооскольского района»	Ответственный за реализацию проекта в МБОУ «Солонец-Полянская ООШ Новооскольского района»
32	<b><u>Колесникова Ирина Валерьевна</u></b>	<b><u>Заведующий МБДОУ «Детский сад №2 «Умка» г. Нового Оскол Белгородской области»</u></b>	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад №2 «Умка» г. Нового Оскол Белгородской области»
33	Левыкина Ольга Викторовна	Заведующий МБДОУ «Детский сад № 3 комбинированного вида г. Нового Оскола Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад № 3 комбинированного вида г. Нового Оскола Белгородской области»
34	Коновалова Людмила Григорьевна	Заведующий МБДОУ «Центр развития ребёнка – детский сад № 6 г. Нового Оскола Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Центр развития ребёнка – детский сад № 6 г. Нового Оскола Белгородской области»
35	Андреева Людмила Григорьевна	Заведующий МБДОУ «Детский сад № 8 комбинированного вида Новооскольского района Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад № 8 комбинированного вида Новооскольского района Белгородской области».
36	Попова Александра Ивановна	Заведующий МБДОУ «Детский сад № 9 комбинированного вида г. Нового Оскола Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад № 9 комбинированного вида г. Нового Оскола Белгородской области»



37	Дуюнова Ирина Владимировна	Заведующий МБДОУ «Детский сад № 10 комбинированного вида г. Нового Оскола Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад № 10 комбинированного вида г. Нового Оскола Белгородской области»
38	Вознюк Светлана Александровна	Заведующий МБДОУ «Детский сад комбинированного вида с. Великомихайловка Новооскольского района Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад комбинированного вида с. Великомихайловка Новооскольского района Белгородской области».
39	Голубенко Ирина Ивановна	Заведующий МБДОУ «Детский сад с. Ниновка Новооскольского района Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад с. Ниновка Новооскольского района Белгородской области
40	Горелкина Елена Михайловна	Заведующий МБДОУ «Детский сад х. Мосьпанов Новооскольского района Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад х. Мосьпанов Новооскольского района Белгородской области»
41	Шнайдер Татьяна Ивановна	Заведующий МБДОУ «Детский сад с. Оскольское Новооскольского района Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад с. Оскольское Новооскольского района Белгородской области»
42	Гребенюкова Вера Валентиновна	Заведующий МБДОУ «Детский сад с. Яковлевка Новооскольского района Белгородской области»	Ответственный за реализацию проекта в МБДОУ «Детский сад с. Яковлевка Новооскольского района Белгородской области»